



**משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים**

פרוטוקול ועדת מכרזים מס' 24.26 מיום ה' - 15.06.2026

חברי הוועדה: מר יוחנן מאל, מנכ"ל המשרד - יו"ר
מר רוני זבורוף, חשב המשרד - חבר
עו"ד מיכל הרשקו אברהם, לשכה משפטית - חברה

משתתפת נוספת:

גב' אניטה יצחק, ראש אגף בכיר פרויקטים גליל, אגף גליל (להלן - "הגורמת המקצועית")

נושא: בקשה לאישור התקשרות בפטור ממכרז לביצוע מיזם משותף בין משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי לבין "קומיוניטי או" (ע"ר)

1. **על סדר היום:** אישור התקשרות בין משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי (להלן: "המשרד"), לבין "קומיוניטי או" (ע"ר) 580777894 (להלן: "העמותה") לטובת הקמת מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח.

2. המיזם, הנושא את השם "לופטק ישראל", יפעל להעלאת יזמים צעירים "גויניורים" לגליל לצורך שילובם בתעשייה. ההתקשרות מבוקשת בהתאם להוראת תכ"ס מס' 7.6.1 - "פטור מחובת המכרז", ובהתאם להוראת תכ"ס 7.8.3 "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993" (להלן: "התקנות").

3. תקצוב והיקף ההתקשרות:

3.1 **תקופת ההתקשרות:** ההתקשרות הינה לתקופה של שנה, עם אופציה להארכה בשנה נוספת.

3.2 היקף ההתקשרות:

המשרד	1,950,000 ₪	49%
העמותה	2,032,398 ₪	51%
סה"כ	3,982,398 ₪	100%

4. **סיווג ההתקשרות:** מיזם משותף - תקנה 3(30) לתקנות חובת מכרזים.

5. **תקנה תקציבית:** 04630312

6. **מרכז קרנות:** 042012

7. **רקע וצורך לאומי:**

7.1 הגליל סובל מהגירה שלילית בישובים רבים. צעירים רבים ואוכלוסייה חזקה עזבו את הגליל, לצד חברות ותעשייה מקומית שנאבקות לשרוד וצמאות להון אנושי טכנולוגי איכותי. הגליל, ככלל, נותר מחוץ למפת ההייטק הישראלית וקיים צורך לפעול לחיזוקו, הן דמוגרפית והן כלכלית, תוך ביסוס מנוע כלכלי עם חדשנות תעשייתית וקהילת הייטק תוססת וצעירה.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

- 7.2. חברות טק מובילות אינן מגיעות לצפון בעיקר משום שחסר בו הון אנושי טכנולוגי מוביל, והטאלנטים המקומיים עוזבים למרכז, בהיעדר אופציות תעסוקתיות איכותיות מספיק בצפון.
- 7.3. הגליל מצוי בפער משמעותי ביחס למרכז הארץ בכל הנוגע להיקף הפעילות בענף ההייטק, כפי שהוא משתקף במספר החברות הפעילות, בשיעורי התעסוקה ובאיכות ההכשרה והחיבור בין שחקני המערכת. הפערים מתבטאים במחסור מתמשך במשרות איכותיות, בניתוק יחסי בין האקדמיה לתעשייה ובתשתיות מוגבלות לחדשנות. מציאות זו דוחפת להגירה של בוגרי הנדסה מן האזור ולשימור פערי מרכז-פריפריה, לצד קושי מתמשך במשיכת חברות הייטק לפעילות בגליל.
- 7.4. בעקבות המלחמה, בה אלפים נעקרו מבתייהם ואוכלוסיות חזקות עזבו את הצפון, התעשייה המקומית נותרה להיאבק על הישרדותה וסובלת ממחסור חמור בהון אנושי טכנולוגי איכותי.
- 7.5. התעשיות המסורתיות ניצבות בפני משבר תעסוקתי חריף, המתבטא בקושי גובר בגיוס עובדים למקצועות יצרניים ושחיקה בפריזון העבודה.
- 7.6. נדרש מאמץ ממוקד שיחבר בין האנשים, התעשייה, האקדמיה והקהילה. קהילת הייטק ותעשייה בגליל יכולה לשמש מנוע צמיחה אזורי: למשוך צעירים טובים לגליל, לחזק את התעשייה המקומית באמצעות חדשנות וכוח אדם איכותי, לבסס חוסן מקומי כלכלי וחברתי, וליצור קהילות חיות, תוססות ומובילות.
- 7.7. בהמשך למאמץ שמוביל המשרד לפיתוח והעצמה כלכלית, לחיזוק ופיתוח תחום החדשנות וההייטק, לחדשנות תעשייתית ולהרחבת תעסוקה איכותית ויזמות לשם שוויון הזדמנויות וצמצום פערים, ולצמיחה דמוגרפית, מוצע לקדם בגליל את לופטק ישראל.

8. המענה:

- 8.1. כדי לתת מענה לאתגר יזם המשרד מיזם משותף עם עמותת "קומיוניטי או" הנושא את השם "לופטק ישראל", המיזם יפעל להקמת קהילות של יזמות, חדשנות והייטק לגיוניורים אשר יבחרו לעבור לצפון (כמו כן, המיזם ישאף לשלב מספר גיוניורים המתגוררים בצפון בפועל), ולהשתלב בתעשייה המקומית ולקדמה למוקד טכנולוגי מוביל. היזמים הצעירים ייחשפו לצרכים מהותיים שאין להם כיום מענה. הם ישתלבו כצוותי חדשנות טכנולוגית בתוך תעשייה וחברות מקומיות, יזמו, יחדשו ויספקו מענים טכנולוגיים ועסקיים לבעיות מרכזיות, מתוך שאיפה שמיד בתום התקופה הראשונית הם יקבעו את מקום מגוריהם בצפון. מיזם זה רואה במשבר הגיוניורים הזדמנות גדולה לגליל, ורותם אותו לקידום ויצירת מוקד חדשנות עולמי.
- 8.2. מטרת העל של המיזם היא להפוך את הגליל המערבי למוקד טכנולוגי מוביל, להצמיח קהילות טכנולוגיות בגליל המערבי, על ידי משיכת 40-50 מטובי היזמים הצעירים



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

במדינת ישראל **בשנה** (בגילאי 24-30, בוגרי האוניברסיטאות המובילות ו/או בוגרי יחידות העילית הטכנולוגיות של צה"ל), לעבור להתגורר ולפעול בגליל. המיזם מייצר מנוע כלכלי חדש ומהווה "גיים צייג'ר" אזורי פוטנציאלי, אשר יהפוך את הגליל למוקד חדשנות.

8.3. המיזם נותן מענה למספר משברים ואתגרים לאומיים מצטברים בעת הזו:

- **משבר דמוגרפי ותעסוקתי פוסט ה-7 באוקטובר**: בעקבות מלחמת התקומה בה אלפים נעקרו מבתייהם ואוכלוסיות חזקות עזבו את הצפון, התעשייה המקומית נותרה להיאבק על הישרדותה וסובלת ממחסור חמור בהון אנושי איכותי. המיזם מכיר בכך שתעסוקה אטרקטיבית ומכניסה היא העוגן המרכזי לחוסן אזורי ולמשיכת הון אנושי איכותי.
- **סיוע בשחרור "גלגל השיניים התקוע" של ההייטק בצפון**: הגליל נותר מחוץ למפת ההייטק הישראלית. הסיבה לכך היא מעגלית: חברות טק מובילות אינן מגיעות לאזור, משום שחסר בו הון אנושי טכנולוגי מוביל, והטאלנטים שלומדים ומתגוררים באזור נודדים ברובם לאזור המרכז, המציע אפשרויות תעסוקה מכניסות ומאתגרות. הפתרון שמציע מיזם לופטק הוא בניית ההון האנושי "מלמטה", באמצעות יזמים ג'וניורים שיתחילו בבניית האקו-סיסטם המקומי.
- **הפיכת "משבר הג'וניורים" להזדמנות אזורית**: מטרתו של המיזם, בין היתר, היא לפתור את כשל השוק המוכר כ"סולם השבור" (Broken Ladder), שבו צעירים מוכשרים מתקשים למצוא דריסת רגל ראשונה בתעשייה. המיזם יעניק להם את התפקיד הראשון בתעשייה (בליווי אקדמי), וישלח אותם ישירות לשדרת הניהול והחדשנות של התעשייה הצפונית.
- **מהפכת ה-AI והחזרה לכלכלה הריאלית**: טכנולוגיית ה-AI מחוללת שינוי פרדיגמה בתעשייה הגלובלית, ומסיטה את מוקד העניין של קרנות ההון-סיכון לעבר "הכלכלה האמיתית" ותחומי ה-DeepTech. במסגרתה אנו עדים לתהליך מואץ של מעבר מהשקעות המבוססות על פתרונות תוכנה טהורים (Software) ל-Pure להשקעות במיזמים עתירי הנדסה וקניין רוחני (IP), המציעים מענה לצורכי שוק ממשיים (Unmet Needs) במגזרי הייצור והתעשייה.
- **חדשנות טכנולוגית כמענה למשבר כוח האדם**: התעשיות המסורתיות ניצבות בפני משבר תעסוקתי חריף, המתבטא בקושי גובר בגיוס עובדים מיומנים למקצועות יצרניים ושחיקה בפריון העבודה. בנסיבות אלו, הטמעת חדשנות ויזמות טכנולוגית אינה עוד בגדר מותרות, אלא מהווה את הפתרון האסטרטגי היחיד לצמצום התלות בכוח אדם ידני ולייעול מערכי הייצור.



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

9. פירוט המיזם -

- 9.1. מיזם לופטק ישראל מבוסס על מודל של קמפוס יזמות משולב - חדשנות ומגורים: המתחם (הלופטק) כולל מגורים כקהילה, בדירות-חדר פרטיות, לצד חללי עבודה משותפים.
- 9.2. **השקה** - הקמפוס הראשון יושק בשנת 2026, בקיבוץ לוחמי הגטאות, כמיזם משותף עם המשרד, ותרומות של תעשייה ויזמים מקומיים.
- 9.3. **תקופת המיזם**: כשנה. במסגרתה יופעלו בקמפוס שני מחזורים. בכל מחזור ישתתפו 20-25 יזמים. כאשר כל מחזור יימשך כ-6 חודשים.
- 9.4. **שילוב מעשי** - "מובילי חדשנות" (Chief AI Officers) - היזמים יעבדו 4 ימים בשבוע כפרוייקטורים בתעשייה המקומית, בתאגידים, ארגונים ממשלתיים ורשויות. מטרתם תהיה להטמיע טכנולוגיה מתקדמת וכלי בינה מלאכותית (AI) עבור שיפור פירון ויצירת הזדמנויות עסקיות חדשות בתוך המפעלים.
- 9.5. **מעטפת ושותפים**:
הכשרה וליווי - המיזם מלווה על ידי מנטורים סניורים מעמותת בוגרי 8200 ובוגרי ממר"ם, אשר ילוו מקצועית ואישית את היזמים בעבודתם.
ניהול אקדמי - המיזם גובש בעזרת דיקן בית הספר ליזמות של אוניברסיטת רייכמן, ד"ר יוסי מערבי, מתוך הכרות עמוקה ורבת שנים עם הבוגרים של בית הספר ליזמות. ד"ר מערבי, חוקר בכיר בעל שם עולמי, ימשיך להכווין ולהכשיר את הצוות המוביל של המיזם.
- 9.6. **פרוייקט אזורי**: שותפים מרכזיים - אשכול רשויות גליל מערבי, מועצה אזורית מטה אשר, מרכז חדשנות בית חולים נהריה, מועצה תעשייתית מגדל-תפן, פארק הייטק ברלב, עיריית נהריה, קונצרן מילואות ועוד.
- 9.7. **Scaling** - המיזם מנוהל ונבנה כמודל לשכפול עבור קמפוסים נוספים.
10. **נימוקים לסיווג ההתקשרות ובחירה ב - "לופטק ישראל" במסגרת עמותת "קומיוניטי או"**:
10.1. **ייחודיותו וניסיונו של השותף האזרחי**: הגורם המקצועי הציג בפני הוועדה את הנימוקים לבחירה ב"לופטק ישראל" במסגרת "קומיוניטי או" כשותף למיזם, תוך הדגשה כי מדובר בפילוט ראשוני וייחודי מסוגו. לופטק ישראל הוא מיזם שפותח על-ידי מוביל המיזם ב"קומיוניטי או" עידן עדי, והוא המיזם היחיד בישראל שמציע הפעלה של מודל מגורים ויזמות עם הטמעה ישירה של הון אנושי טכנולוגי מהטופ-טאלנט של מדינת ישראל בחברות וארגונים בגליל. מסלול מובילי החדשנות מגייס יזמים ג'וניורים בעלי פוטנציאל גבוה, הפועלים כצוותי משימה בתוך המפעלים להטמעת פתרונות בינה מלאכותית. המיזם נשען על ליווי מקצועי של אוניברסיטת רייכמן ועמותות הבוגרים של 8200 וממר"ם, דבר שמבטיח איכות ביצוע אקדמית וטכנולוגית. בכך, הלופטק מספק לתעשייה בגליל גישה לידע קריטי ולכוח אדם



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

איכותי, תוך יצירת תשתית ממשית למגורי צעירים וצמיחה כלכלית אזורית. מיזם לופטק, הינו יחיד במינו הן במהותו - בפתרון ההוליסטי שהוא מציע לקליטת יזמי טק מצטיינים באזור הגליל המערבי תוך שילובם בתעשייה המקומית ובקהילה גם יחד - והן בבשלותו המלאה בכלל מרכיביו: איוש במומחים מן השורה הראשונה, תשתית מגורים ולוגיסטיקה, תיכנון אסטרטגי, ליווי אקדמי ומבנה תקציבי; אשר מאפשרת הוצאה שלו אל הפועל מיד לאחר השלמת ההתקשרות עם המשרד.

10.2. הפרויקט יופעל כאמור במסגרת עמותת "קומיוניטי או" שהיא בעלת ניסיון ייחודי בפרויקטים התואמים את ליבת פרויקט לופטק ישראל: יזמות חברתית המגיעה ונוגעת לעולמות ההייטק; פרויקטים בתחום שיקום הצפון והנגב המערבי ופעילות בעלת אימפקט חברתי ברור. במסגרת כך, פיתח מוביל המיזם את הפרויקט. עמותת קומיוניטי או, המפעילה עשרות מיזמים מורכבים, שרבים מהם רב שותפיים ורב מגזריים, פועלת באופן ייחודי, המאפשר לכל מיזם הפועל במסגרתה להתנהל באופן המתאים בדיוק לצרכיו, תוך ניהול תקציבי וחשבונאי נפרד, ובמקביל מעניקה מענה תשתיתי מקיף באיכות גבוהה ביותר, המאפשר לשותפים במיזמים להיות מעורבים באופן מלא וישיר בניהול המיזם ובתהליך קבלת ההחלטות בו. במסגרת 50 הפרויקטים אותם הפעילה ומפעילה העמותה בשנתיים האחרונות, היא פועלת בשיתוף עם הקרנות הפילנתרופיות הגדולות בישראל, פילנתרופים פרטיים, רשויות מקומיות, מוסדות ציבור ומשרדי ממשלה. כך למשל, התקשרה העמותה עם הרשות הארצית למדידה והערכה בחינוך במשרד החינוך במיזם משותף ייחודי, בו היא מייצגת שתיים מהקרנות המובילות בישראל (יד הנדיב וקרן שוסטרמן), אשר בחרו שפעילותן ותרומתן למיזם המשותף ינוהלו במסגרת העמותה (במיזם זה שותפות גם קרן דל וחברת קיימא). ניסיונה הייחודי של העמותה בניהול פרויקטים המערבים קרנות ותורמים פרטיים, מגזר שלישי, אקדמיה, הייטק, ממשלה ורשויות מקומיות, מעניקות לה מעמד וניסיון ייחודי וחיוני לשותפות מוצלחת בפרויקט הנדון.

10.3. **מוביל המיזם** - פרויקט "לופטק ישראל" יובל על-ידי מר עידן עדי (להלן "מוביל המיזם"), יזם הייטק חברתי עם כ- 25 שנות ניסיון בפיתוח מיזמים עתירי טכנולוגיה. בעל ניסיון רב בניהול פרויקטים ביטחוניים מורכבים ב-Rafael והקמת סטארטאפים טכנולוגיים. מומחיות ב-AI ו-Machine Vision, כולל פיתוח הלפטופ הראשון בעולם מבוסס AR ובעל הישגים פורצי דרך ברמה הלאומית, אשר זיכו אותו בפרס ביטחון ישראל לשנת 2020.

10.4. ההכרות והניסיון הרב של מוביל המיזם בעולמות ההייטק, לצד צוות המיזם שגובש לצידו, הכולל את:

- ד"ר יוסי מערבי - המנהל האקדמי של המיזם, אשר מוביל חינוך ליזמות בישראל: עומד בראש בית הספר הראשון והמוביל בישראל המעניק תארים אקדמיים



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

ייעודיים ביזמות, תוך בניית אקוסיסטם המשלב לימודים עם עשייה בשטח; דיקן בית הספר ליזמות ע"ש אדלסון, באוניברסיטת רייכמן. מוביל את האסטרטגיה האקדמית והפיתוח העסקי של בית הספר, כולל הקמת תוכניות לימוד ייחודיות ושיתופי פעולה עם התעשייה; עוסק בייעוץ וליווי יזמים: ליווי סטארטאפים וחברות גלובליות בתהליכי קבלת החלטות, יצירתיות וניהול קונפליקטים.

- עמותת בוגרי 8200 ועמותת בוגרי ממר"ם. אשר ישמשו כמנטורים סניורים למשתתפי המיזם וילוו אותם מקצועית.

כל אלה גם יחד מבטיחים מענה ייחודי ומקצועי להפעלת המיזם, אשר יבטיח את הצלחתו. הבחירה נשענה על מומחיותם וייחודיותם של האכסניה שתפעיל את המיזם ושל הצוות המוביל את הפרויקט במסגרתה, בדגש על ניסיונם העשיר והמקצועי בתחומים בהם יעסוק המיזם.

יוער כי נעשתה בחינה במספר מישורים באשר לקיומם של פרויקטים זהים ו/או גורמים המפעילים ו/או שיכולים לבצע פרויקט זהה, בין היתר למול מס' גורמים ברשות החדשנות, המובילה את תחום החדשנות בישראל, מרכזי חדשנות הפועלים במרחב המהווים צומת משמעותית באקוסיסטם ומנקזים אליהם מידע רב בתחום, תוכניות שמפעיל משרד הכלכלה, הרשות לפיתוח הגליל המפעילה תוכניות הכשרה והשמה בהייטק ובחינה ברשת. נמצא כי קיימות בשטח יוזמות, תוכניות תעסוקה או מענקי מו"פ כלליים כמו גם הפעלת מתחמי עבודה, הכשרה והשמה וכיוצ"ב. אך, לא נמצא עוד גורם שמפעיל ו/או שיכול לבצע מודל כזה, המשלב מגורי יזמים ג'וניורים, בליווי אקדמי צמוד (דיקן בית הספר ליזמות, אוניברסיטת רייכמן) ומעטפת מנטורינג של בוגרי יחידות עילית (עמותות 8200 וממר"ם). מיזם אשר נותן פתרון הוליסטי ומציע קליטת יזמי טק מצטיינים באזור הגליל המערבי תוך שילובם בתעשייה המקומית ובקהילה גם יחד - והן בבשלותו המלאה בכלל מרכיביו: איוש במומחים מן השורה הראשונה, תשתית מגורים ולוגיסטיקה, תכנון אסטרטגי, ליווי אקדמי ומבנה תקציבי; אשר מאפשרת הוצאה שלו אל הפועל מיד לאחר השלמת ההתקשרות עם המשרד.

11. בהתייחס לסעיף 2.1.2 להוראת תכ"מ 7.8.3 ולתתי הסעיפים מכוחו, יודגש כי מדובר בהתקשרות מסוג של "עסקה" ולא בתמיכה. המיזם בא לקדם את מטרות המשרד ויעדיו באופן מיטבי, המשרד ינחה את מדיניות המיזם, את יעדיו ומטרותיו ויהווה שותף מרכזי לכל אורך תקופת ההתקשרות. המשרד יהיה, בין היתר, מעורב בבניית תכנית העבודה והתקציב, בשיתוף פעולה הדוק עם עמותת "קומיוניטי או". במסגרת זו, המשרד יאשר את היעדים, התכנים והמיקודים הנדרשים, ישתתף בתהליך בחירת החברות בהן ישובצו משתתפי המיזם והגורמים המקצועיים שילוו אותם. המשרד יהיה שותף בבניית פעילות המיתוג, השייווק וההטמעה של התכנית, בהתאם להנחיה המקצועית של דוברות המשרד. בנוסף, המשרד ייקח חלק באירועי השיא שיתקיימו לאורך השנה, וכן בפעולות נוספות שיידרשו לצורך הצלחת המיזם וביסוסו. "קומיוניטי או" תגיש דו"ח רבעוני לדיווח התקדמות המיזם וביצוע הפעולות בהתאם לגאנט



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

ביצוע הדיווחים יכללו את סטטוס ביצוע המיזם, דרישות תשלום בהתאם לביצוע בפועל וכל מידע שידרש על ידי המשרד.

12. בהתייחס לסעיף 2.1.3.1.1 להוראת תכ"מ 7.8.3 בדבר הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף, נקבע כי ההתקשרות עם עמותת "קומיוניטי או" תסייע למשרד לקדם את יעדיו האסטרטגיים ולמאמץ שמוביל המשרד לפיתוח והעצמה כלכלית, לחיזוק ופיתוח תחום החדשנות וההייטק, לחדשנות תעשייתית ולהרחבת תעסוקה איכותית ויזמות בצפון. המיזם המשותף יסייע לצמיחה דמוגרפית ומשיכת אוכלוסייה חזקה לגליל, לשוויון הזדמנויות, לחיזוק החוסן החברתי ולצמצום פערים בין הגליל למרכז. סוגיות משמעותיות המצויות בליבת העשייה של המשרד.

13. בהתייחס לסעיף 2.1.3.1.2 להוראת תכ"מ 7.8.3 בדבר הערך המוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז, נמצא כי העמותה במסגרתה יפעל המיזם ומוביל הפרויקט מטעמה הם יזמים חברתיים הפועלים ללא ליאות ממניעים חברתיים וערכיים ולא מתוך שיקולי רווח. המיזם מציג פורמט ייחודי מסוגו כמפורט לעיל, הן במהותו, במודל ההפעלה, במענים לסוגיות משמעותיות בליבת העשייה של המשרד ובבשלותו. לא נמצא כי קיים גוף נוסף במרחב אשר מפעיל פרויקט דומה. העמותה מביאה עמה ניסיון עשיר, ייחודי ורציף בעבודה רב מגזרית הכוללת - רשויות מקומיות, משרדי ממשלה, גופי מגזר שלישי, אקדמיה ומגזר פרטי, תוך דגש על ניסיון לא שגרתי וארוך טווח בעשייה חברתית בשיתוף גורמים מרכזיים בתעשיית ההייטק הישראלית. התקשרות עם גוף ללא כוונת רווח בעל זיקה הדוקה לשטח ולצרכים החברתיים האמיתיים מאפשרת למשרד לקיים תהליך שותפות אמיתי, שבו שני הצדדים מעצבים יחד את התוכן, המטרות והיישום מתוך אחריות משותפת לתועלת הציבורית הרחבה. בכך נוצר ערך חברתי ומקצועי שאינו ניתן להשגה במסגרת התקשרות אחרת.

14. בהתייחס לסעיף 2.1.3.1.3 להוראת תכ"מ 7.8.3, הקובע כי יש להוכיח שהספק הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום ופועל בו באופן שוטף אף קודם להתקשרות, נמצא כי לעמותה ניסיון עשיר במיזמים בעלי מאפיינים דומים למיזם הנדון, וכי מוביל הפרויקט מטעמה, כמפורט לעיל, הוא יזם הייטק חברתי בולט, בעל ניסיון רב בתחום, לצד צוות מקצועי בעל שם שזהו תחום עיסוקו ומומחיותו.

15. בהתייחס לסעיף 2.1.3.1.4 להוראת תכ"מ מס' 7.8.3 "בדבר קיומו של יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשם לב להשתתפות של הספק במיזם וכן במומחיות של הספק", ניתן לקבוע כי המומחיות של הספק (הוא העמותה) במתן השירותים – והשתתפותו בעלות המיזם בשיעור הקבוע בהוראת התכ"מ הנ"ל - מקיימים אחר הדרישה הקבועה בהוראה. החלטה זו מתבססת על היתרון הכלכלי הקיים בהסתמכות על המומחיות, התשתיות, ההון האנושי והמשאבים הכספיים של העמותה, מוביל המיזם מטעמה והצוות שיפעיל את המיזם. העמותה, מנהל המיזם והצוותים השותפים בו מביאים עמם ניסיון רב שנים בפיתוח מיזמים, עשייה וקידום בתחום. מטרת המיזם משתלבת בערוצים רבים ומשמעותיים בהם משקיע המשרד בתחום, פיתוח כלכלי, יצירת משרות בשכר גבוה, ביסוס וחיזוק תחום ההייטק



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

והתעשייה המתקדמת בגליל, צמיחה דמוגרפית בדגש על אוכלוסיות חזקות, וביסוס וחיזוק החוסן. שיתוף הפעולה מאפשר למשרד לנצל ידע ותשתיות קיימות במקום לפתח מחדש, ובכך לחסוך משאבים תקציביים ותפעוליים, לצמצם כפילויות, לייעל את ההשקעה הציבורית, ולקצר באופן משמעותי את לוחות הזמנים להקמת והפעלת מיזם ייחודי וחדשני זה.

המיזם מציע יצירת אקו-סיסטם בר-קיימא בעל השפעה ארוכת טווח:

א. אימפקט דמוגרפי וייבוא של מנהיגות עתידית:

- הבאת 40-50 יזמים צעירים מובילים לגליל בשנה.
- יצירת קהילות הייטק חיות ותוססות באזורים שחוו נטישה.
- יעד הישארות (Retention) של מעל ל-30% מהיזמים בגליל לטווח הארוך, תוך השתלבותם כמהנדסים וכמנהלים בחברות, ובעתיד כמשפחות שיבחרו לקבוע את ביתן בצפון.

ב. אימפקט כלכלי-תעשייתי - הקפצת הפריון והטמעת AI:

- נגישות היסטורית של התעשייה המקומית לצוותים ויזמים מהשורה הראשונה - כוח אדם שהיה עד כה מנת חלקם של החברות והתעשייה במרכז הארץ בלבד.
- שדרוג יכולת התחרות של מפעלים אזוריים באמצעות אוטומציה וחדשנות.
- יצירת ערך כלכלי מצטבר של מיליוני שקלים לתעשייה המקומית (יעד של 30,000,000 ש"ח בשנה).

ג. יצירת אפקט "כדור השלג"

- הקמת חברות חדשות בגליל: היזמים שיישארו בגליל יזהו צרכים טכנולוגיים שאין להם מענה ויקימו חברות וסטארטאפים חדשים (צפי להקמת חברות חדשות כבר מהשנה השלישית).
- הגעה של חברות מובילות לגליל: צמיחת האקו-סיסטם "מלמטה" תאזנת לחברות הייטק בינלאומיות וישראליות גדולות שיש בגליל הון אנושי מוכשר, דבר שיעודד פתיחת שלוחות טכנולוגיות בצפון ויגביר את הביקוש ליזמים נוספים.

ד. חוסן אזרחי וציוני בראייה לאומית ובינלאומית:

- שינוי נרטיב: הפיכת הגליל מאזור של חולשה ופגיעות למודל של חוסן, חוזקה כלכלית ומנהיגות טכנולוגית.
- שילוב של יהדות העולם: פתיחת מחזורי הכוללים שילוב של צעירים יהודים מארה"ב (Israel-Diaspora Bridge) לחיבור דור העתיד של יהדות התפוצות פיזית ומקצועית לפריפריה הישראלית, תעודד עלייה ומעורבות ארוכת טווח.

16. התייחס לסעיף 2.1.6 להוראת התכ"מ 7.8.3, ברשותה של עמותת "קומיוניטי או", איתה עתיד להתקשר המשרד במיזם, אישור ניהול תקין (מצ"ב נספח ב').



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי ועדת מכרזים

17. בהתייחס לסעיף 2.1.7 להוראת תכ"מ מס' 7.8.3 - ייחודיות המיזם (בהמשך למפורט בסעיף 10 לעיל), "לופטק ישראל" הינו מיזם חלוצי וראשון מסוגו בישראל. ייחודיותו מקורה במודל משולב המספק מענה לשלושה אתגרים:

- **הון אנושי טכנולוגי** – הבאת טובי היזמים בישראל מהאוניברסיטאות המובילות ו/או בוגרי יחידות העילית הטכנולוגיות של צה"ל לפעול בגליל.
- **הצמחת התעשייה המקומית** - הטמעת צוותי חדשנות טכנולוגיים ישירות במפעלים בגליל המערבי, עבור יצירת צמיחה כלכלית.
- **התיישבות וקהילה** - הקמת קמפוס מגורים ליזמים בקיבוץ לוחמי הגטאות, המייצר עוגן דמוגרפי יציב בצפון ישראל, כבסיס לרה-לוקיישן לגליל.

תקציב: מצורף בנספח א'

גאנט פעילות: מצ"ב נספח ב'

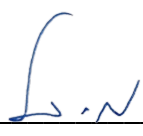
דיון

הגורמת המקצועית הציגה את המיזם ואת בקשתה.

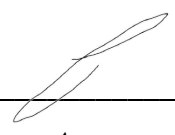
החלטה

לאחר שמיעת הגורמת המקצועית ובחינת כלל הנתונים והנימוקים שהובאו בפניה, ועדת המכרזים מחליטה כדלקמן:

- 1 ועדת המכרזים קובעת כי מדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה, בשל הטעמים שפורטו לעיל.
- 2 ועדת המכרזים קובעת כי עריכת ההתקשרות בפטור ממכרז בדרך של מיזם משותף הינה יעילה וכלכלית יותר וביצועה כמיזם משותף צפוי לתת ערך רב יותר מאשר ביצועה באמצעות מכרז, בהתאם לטעמים שהוצגו על ידי הגורמת המקצועית.
- 3 הוועדה מציינת, כי נוכח היקפו התקציבי של המיזם, נדרש אישור של ועדת הפטור המשרדית, בטרם פרסום דבר ההתקשרות בין המשרד לבין עמותת "קומיוניטי או" במערכת נעמ"ה, לצורך הגשת השגות.


מיכל הרשקו אברהם
לשכה משפטית


רוני זיבורף
חשב המשרד


יוחנן מאל
מנכ"ל המשרד



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

נספח א' תקציב

תוכנית עם משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי					
הוצאות			תזרים		
פעילות	כסף	שווה כסף	סוג הוצאה	תשלומים	גובה התשלום
שכירות, אחזקה, ביטוח ושיווק	1,207,900		חודשית	12	100,658
יזמים - הוצאות קיום	885,600		חודשית	12	73,800
כוח אדם:	812,224		חודשית	12	67,685
תפעול המיזם - עלות מקס': 374,000					
רכז קהילה - עלות מקס': 161,990					
מתאם/ת מנטורינג - עלות מקס': 93,456					
מוביל פיתוח ומחקר יישומי: עלות מקס': 264,000					
מחושב, תוכנה, חומרה וציוד	320,000		חודשית	12	26,667
בלת"מ	104,250		מדורגת	6	17,375
תקורות - הוצאות עמותה - תפעול משפטי, פיננסי ורגולטורי	145,000		מדורגת	12	12,083
שווי כסף (פירוט בטבלה מצד שמאל)					
שווי מוצרים - טובין קיים	387,500				
ייעוץ, מתנדבי תמיכה וסיוע	462,300				
סך שווי כסף:	849,800				
סך שווי כסף אחרי הפחתה עבור תקרה מקסימלית של 25%:	507,398		מדורגת	12	42,283
סך הוצאות	3,474,974	507,398			
סך הוצאות (כסף ושווי כסף)	3,982,372				
מקורות:					
גורם	כסף	שווה כסף	סוג מקור	תשלומים	
תרומת תשלובת מילואות - מרכז בטא	400,000		תשלומים	4	
המשרד לפיתוח הנגב והגליל	1,950,000		לפי חשבונית		
השתתפות תעשייה ותורמים נוספים	1,125,000		תשלומים	2	
סך מקורות	3,475,000	507,398			
סך מקורות (כסף ושווי כסף)	3,982,398				
מקורות פחות הוצאות	26				



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

נספח ב' גאנט פעילות

חודש														
07/27	06/27	05/27	04/27	03/27	02/27	01/27	12/26	11/26	10/26	09/26	08/26	07/26	פעילות	#
													חתימת חוזה	1
													גיוס יזמים למחזור א'	2
													שיבוץ צוותים לפרוייקטים	3
													ביצוע פרוייקטים מחזור א'	4
													סיום מחזור א'	5
													גיוס יזמים למחזור ב'	6
													שיבוץ צוותים לפרוייקטים	7
													ביצוע פרוייקטים מחזור ב'	8
													סיום מחזור ב'	9



משרד הנגב, הגליל והחוסן הלאומי
ועדת מכרזים

נספח ג' אישור ניהול תקין קומיוניטי או (ע"ר)

רשות התאגידים
ISRAELI CORPORATIONS AUTHORITY
سلطة التنظيمات



משרד המשפטים

MINISTRY OF JUSTICE | وزارة العدل



יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור
Department of Non-Profit Associations and Charitable Companies
وحدة مسجل الجمعيات والشركات للمنفعة العامة

ח' טבת התשפ"ו
28/12/2025

לכבוד
קומיוניטי או (ע"ר)
רחוב עין ורד מספר 1
תל אביב - יפו

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2026
שם העמותה: קומיוניטי או (ע"ר), 580777894

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2026, אנו מאשרים בזה כי העמותה מקיימת את דרישות חוק העמותות, התש"ס-1980 בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים.
אישור זה יבוטל אם יתגלה אם יתגלה כי העמותה אינה ממלאת אחר הוראות חוק העמותות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף מיום 01/01/2026 ועד ליום 31/12/2026.
לידיעה – העמותה נרשמה ברשם העמותות בתאריך 16/11/2023.



בכבוד רב,

שולי אבנר שוחם, ע"ד
ראש רשות התאגידים
רשות העמותות וההקדשות

בוצע על ידי מוחמד חיאדרה

